

Российская Федерация Иркутская область
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад комбинированного вида №107»
Муниципального образования города Братска

665733, Иркутская область, г. Братск, ул. Рябикова, д.25
тел/факс 42-34-51, тел.:42-33-63, E-mail: dou-107@yandex.ru

Принято на заседании
Педагогического совета № 3
Протокол №3 от 10 января 2023г.

Утверждаю
Заведующий МБДОУ «ДСКВ № 107»
Н.М. Кочерыгина
Приказ № 8/1-ОД от 17 января 2023г.



Дорожная карта
внедрения целевой модели наставничества
в Муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении
«Детский сад комбинированного вида №107» муниципального образования города Братска
на 2023-2024 г.г.

Братск, 2023

Основные задачи целевой модели наставничества (далее - целевая модель наставничества – ЦМН):

- выполнение государственного задания по развитию института наставничества;
- организационно-методическое, информационное сопровождение в реализации основных региональных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Учитель будущего»;
- внедрение лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов;
- разработка предложений по совершенствованию внедрения целевой модели наставничества;
- продвижение идей наставничества в информационном поле;
- реализация проектного подхода при разработке программ наставничества;
- сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в образовательной организации;
- максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности.

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
Организационно-методическое сопровождение деятельности				
Организовать сбор данных о наставляемых	09.01.2023г. – 31.01.2023г.	Банк данных наставляемых	Формирование банка данных наставляемых	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Собрать предварительные запросы педагогов, молодых специалистов	09.01.2023г. – 31.01.2023г.	Банк запросов	Формирование перечня запросов наставляемых	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Собрать данные о потенциальных наставниках из числа педагогов и их возможных ресурсов	09.01.2023г. – 31.01.2023г.	Банк данных наставников	Формирование банка наставников и их ресурсов	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Включить собранные данные в базу наставников, а также в систему мониторинга влияния программы на наставляемых	01.02.2023г. – 28.02.2023г.	База данных наставников и наставляемых с мониторингом стадии реализации запросов наставляемых	Формирование единой базы с данными, ресурсами наставников и запросами наставляемых Увеличение доли наставляемых с реализованными запросами	Богатых А.С. старший воспитатель
Создание раздела на сайте для информирования педагогов о реализации модели наставничества в ДОУ	01.02.2023г. – 28.02.2023г.	Приказ заведующего о внесении изменения на сайте ДОУ	Наличие раздела на сайте ДОУ с размещением необходимой документации	Богатых А.С. старший воспитатель

Формирование пар/групп «наставник – наставляемый» с составлением персонализированных программ наставничества для конкретных пар/групп и выбором форматов взаимодействия для каждой пары или группы	01.02.2023г. – 31.03.2023г.	Издание приказа «Внедрение целевой модели наставничества в МБДОУ «ДСКВ №107» Персонализированные программы для групп «наставник-наставляемый»	Увеличение доли педагогов образовательной организации, вовлеченных в различные формы наставничества в роли наставляемого-наставника (в %)	Богатых А.С. старший воспитатель
Закрепление наставнических пар/групп	01.02.2023г. – 28.02.2023г.	Приказ заведующего	Сформировавшиеся пары/группы	Богатых А.С. старший воспитатель
Организовать церемонию награждения лучших наставников	Май 2024г.	Размещение информационной справки на сайте ДОУ	Определены лучшие практики наставничества в ДОУ	Богатых А.С. старший воспитатель
Программно-методическое сопровождение деятельности				
Обеспечить нормативно-правовое оформление программы наставничества	09.01.2023г. – 31.01.2023г.	Дорожная карта внедрения целевой модели наставничества Приказ о внедрении целевой модели наставничества в МБДОУ «ДСКВ №107»	Утверждение дорожной карты и приказа заведующим	Богатых А.С. старший воспитатель
Подобрать и апробировать диагностический инструментарий определения запросов наставляемых и ресурсов наставников	01.02.2023г. – 28.02.2023г.	Диагностический инструментарий Аналитическая справка по итогам диагностики	Апробированный диагностический инструментарий	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог

Разработать критерии отбора наставников под собранные запросы	01.02.2023г. – 28.02.2023г.	Перечень критериев отбора наставников	Апробированные критерии отбора наставников под запросы наставляемых	Богатых А.С. старший воспитатель
Обеспечить психологическое сопровождение наставляемым, не сформировавшим пару или группу, продолжить поиск наставника	01.02.2023г. – 28.02.2023г.	Сценарии тренингов	Сформировавшиеся пары (группы): наставник-наставляемый	Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Разработать и реализовать систему поощрений наставников	01.02.2023г. – 28.02.2023г.	Лист поощрения	Действующая система поощрения наставников	Богатых А.С. старший воспитатель
Разработать в помощь наставникам методические рекомендации и/или материалы по взаимодействию с наставляемым(и);	По мере необходимости в соответствии с запросами наставляемых	Методический инструментарий	Наличие методического инструментария в соответствии с выявленными запросами наставляемых	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Разработать инструменты и организовать встречи для формирования пар или групп	01.02.2023г. – 31.03.2023г.	Методический инструментарий для каждой пары Программы встреч наставнических групп	Апробированный методический инструментарий Наличие сценариев педагогических мероприятий для наставнических пар (групп)	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Организовать регулярные встречи (мероприятия) наставнических пар (групп)	Январь 2023г.- май 2024г.	Программы встреч	Реализованные запросы наставляемых по итогам промежуточного анкетирования	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг				

Анализ реализации действующей практики наставничества, определение точек развития ДОУ для внедрения целевой модели наставничества	09.01.2023г. – 31.01.2023г.	SWOT-анализ Аналитическая справка	Определены точки развития ДОУ	Богатых А.С. старший воспитатель
Проанализировать сильные и слабые стороны участников для постановки цели и задач на конкретные периоды	09.01.2023г. – 28.02.2023г.	Аналитическая справка	Определены профессиональные компетенции участников	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Организовать сбор обратной связи от наставников, наставляемых и кураторов для мониторинга эффективности реализации программы	В течение года	Аналитическая справка	Организован мониторинг эффективности реализации программы	Богатых А.С. старший воспитатель
Организовать сбор обратной связи наставляемых, провести рефлексию, подвести итоги мониторинга влияния программы на наставляемых	Май 2024г.	Аналитическая справка по результатам анкетирования	Реализованные запросы наставляемых	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог
Информационное сопровождение деятельности				
Информировать педагогический коллектив о подготовке программы, о возможностях и целях программы	Январь 2023г.	Протокол педагогической планерки	Готовность педагогического коллектива к внедрению целевой модели наставничества	Богатых А.С. старший воспитатель
Информировать педагогов о стадии внедрения целевой модели наставничества	В течение года	Информационная справка на сайте ДОУ	Размещена информация на сайте	Богатых А.С. старший воспитатель
Представить результаты внедрения программы на заседании итогового Педагогического совета	Май 2024г.	Аналитическая справка по итогам внедрения программы наставничества	Апробированная программа наставничества	Кочерыгина Н.М. заведующий
Управление реализацией целевой модели наставничества на уровне образовательной организации				

Проанализировать и обобщить практический опыт образовательных организаций Иркутской области по внедрению программы наставничества	До 31.01.2023г.	Анализ	Повышение профессиональной компетентности в области наставничества	Кочерыгина Н.М. заведующий Богатых А.С. старший воспитатель
Сформировать фокус-группу и выбрать куратора, отвечающих за реализацию программы; определить задачи, формы наставничества, ожидаемые результаты	Январь 2023г.	Приказ заведующего о назначении куратора программы, об ответственности куратора за разработку дорожной карты внедрения целевой модели наставничества	Назначен куратор, определены цели, задачи, формы наставничества, ожидаемые результаты Сформирована фокус-группа ответственных за реализацию наставничества	Кочерыгина Н.М. заведующий
Сформировать дорожную карту внедрения целевой модели наставничества, определить необходимые для реализации ресурсы – внутренние и внешние	Январь 2023г.	Дорожная карта	Разработанная дорожная карта внедрения целевой модели наставничества Определены необходимые внешние и внутренние ресурсы	Богатых А.С. старший воспитатель
Организовать отбор и обучение наставников	В течение 2023 года	Удостоверение о курсах повышения квалификации	Создана база наставников Повышена квалификация наставников	Богатых А.С. старший воспитатель
Конкретизировать показатели эффективности наставничества в ДОУ	Январь 2023 г.	Протокол заседания фокус-группы по внедрению программы наставничества	Утверждение критериев эффективности	Богатых А.С. старший воспитатель Зенкина Л.Н. педагог-психолог